



DAFTAR ISI

	Halaman
DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR GAMBAR	xviii
DAFTAR LAMPIRAN	xix
1 PENDAHULUAN	1
Latar Belakang	1
Rumusan Masalah dan Problem Penelitian	2
Tujuan Penelitian	4
Manfaat Penelitian	4
Ruang Lingkup Penelitian	5
Kebaruan	6
2 TINJAUAN PUSTAKA	6
Teori Bank	6
Agency Theory	11
Good Corporate Governance (GCG) Perbankan	12
Kinerja dan Tingkat Kesehatan Perbankan	26
Daya Saing (<i>Competitiveness</i>)	36
Perbankan Nasional	44
Kerangka Pemikiran dan Hipotesis	55
3 METODOLOGI PENELITIAN	61
Objek, Lokasi, dan Waktu Penelitian	61
Pendekatan Penelitian	62
Data dan Sumbernya	63
Identifikasi dan Definisi Variabel Independen dan Variabel Dependen	64
Metode Analisis Data	65
4 HASIL DAN PEMBAHASAN	71
Instrumen Penelitian	71
Gambaran Responden	82
Analisis Implementasi GCG, Tingkat Kesehatan, dan Daya Saing	84
Hubungan antara Implementasi GCG, Daya Saing, dan Tingkat Kesehatan	100
Interpretive Structural Modeling (ISM)	126
Hasil Focus Group Discussion	173
Model Konseptual Hubungan antara GCG, Tingkat Kesehatan, dan Daya Saing Perbankan	173
Implikasi	159
5 SIMPULAN DAN SARAN	179
Simpulan	181
Keterbatasan Penelitian	181
Saran	182
DAFTAR PUSTAKA	183
LAMPIRAN	184



DAFTAR TABEL

	Halaman
1. Sepuluh Bank Terbesar Menurut Aset di Asia Tenggara	47
2. Sepuluh Bank Terbesar Menurut Aset dan Kapitalisasi Aset di Asia Tenggara Tahun 2011	48
3. Perbandingan Beberapa Kinerja Keuangan	49
4. Perbandingan Kinerja Perbankan Nasional dengan Bank-bank Terbesar di ASEAN Tahun 2011	50
5. Perbandingan Beberapa Kinerja Keuangan Bank Umum Sebelum dan Sesudah Kewajiban Penerapan GCG	53
6. Perbandingan Beberapa Kinerja Keuangan Bank Pemerintah Sebelum dan Sesudah Kewajiban Penerapan GCG	53
7. Perbandingan Beberapa Kinerja Keuangan Bank Asing Sebelum dan Sesudah Kewajiban Penerapan GCG	54
8. Contoh SSIM	70
9. Contoh RM	70
10. Contoh <i>Digraph</i>	71
11. Identifikasi Pelaksanaan GCG berdasarkan Peraturan Terkait	72
12. Elemen Aktor (Organ GCG)	78
13. Elemen Tujuan (Daya Saing)	79
14. Elemen Tujuan (Tingkat Kesehatan)	79
15. Elemen Tolok Ukur (Prinsip-prinsip GCG)	81
16. Elemen Tolok Ukur (Tingkat Kesehatan)	81
17. Elemen Kendala	81
18. Rincian Pengembalian Kuesioner per Organ GCG	83
19. Data Kinerja Keuangan Bank Mandiri	85
20. Data Kinerja Keuangan BRI	88
21. Data Kinerja Keuangan BNI	89
22. Data Kinerja Keuangan BCA	91
23. Data Kinerja Keuangan Bukopin	91
24. Perbandingan Kinerja Keuangan Bank - Tingkat Kesehatan dan Laba Bersih	94
25. Perbandingan Kinerja Keuangan Bank – Daya Saing	94
26. Pembobotan Elemen - elemen Daya Saing Bank	95
27. Statistik Deskriptif Variabel Tingkat Kesehatan dan Daya Saing Bank	96
28. Nilai Eigen Fungsi Diskriminan GCG terhadap Efisiensi	101
29. Koefisien Fungsi Kanonikal Diskriminan GCG terhadap Efisiensi	102
30. Koefisien Fungsi Klasifikasi Diskriminan GCG terhadap Efisiensi	102
31. Nilai Eigen Fungsi Diskriminan GCG terhadap Produktivitas	103
32. Koefisien Fungsi Kanonikal Diskriminan GCG terhadap Produktivitas	103
33. Koefisien Fungsi Klasifikasi Diskriminan GCG terhadap Produktivitas	103
34. Nilai Eigen Fungsi Diskriminan GCG terhadap Profitabilitas	104
35. Koefisien Fungsi Kanonikal Diskriminan GCG terhadap Profitabilitas	104
36. Koefisien Fungsi Klasifikasi Diskriminan GCG terhadap Profitabilitas	104
37. Nilai Eigen Fungsi Diskriminan GCG terhadap <i>Market Valuation</i>	105



38.	Koefisien Fungsi Kanonikal Diskriminan GCG terhadap <i>Market Valuation</i>	105
39.	Koefisien Fungsi Klasifikasi Diskriminan GCG terhadap <i>Market Valuation</i>	105
40.	Nilai Eigen Fungsi Diskriminan GCG terhadap Produktivitas	106
41.	Koefisien Fungsi Kanonikal Diskriminan GCG terhadap Produktivitas	106
42.	Koefisien Fungsi Klasifikasi Diskriminan GCG terhadap Produktivitas	107
43.	Nilai Eigen Fungsi Diskriminan GCG terhadap Permodalan	108
44.	Koefisien Fungsi Kanonikal Diskriminan GCG terhadap Permodalan	108
45.	Koefisien Fungsi Klasifikasi Diskriminan GCG terhadap Permodalan	108
46.	Nilai Eigen Fungsi Diskriminan GCG terhadap Risiko Strategik	109
47.	Koefisien Fungsi Kanonikal Diskriminan GCG terhadap Risiko Strategik	109
48.	Koefisien Fungsi Klasifikasi Diskriminan GCG terhadap Risiko Strategik	109
49.	Nilai Eigen Fungsi Diskriminan GCG terhadap Risiko Pasar	110
50.	Koefisien Fungsi Kanonikal Diskriminan GCG terhadap Risiko Pasar	110
51.	Koefisien Fungsi Klasifikasi Diskriminan GCG terhadap Risiko Pasar	110
52.	Nilai Eigen Fungsi Diskriminan GCG terhadap Risiko Nilai Tukar	111
53.	Koefisien Fungsi Kanonikal Diskriminan GCG terhadap Risiko Nilai Tukar	111
54.	Koefisien Fungsi Klasifikasi Diskriminan GCG terhadap Risiko Nilai Tukar	111
55.	Nilai Eigen Fungsi Diskriminan GCG terhadap Risiko Kepatuhan	112
56.	Koefisien Fungsi Kanonikal Diskriminan GCG terhadap Risiko Kepatuhan	112
57.	Koefisien Fungsi Klasifikasi Diskriminan GCG terhadap Risiko Kepatuhan	112
58.	Nilai Eigen Fungsi Diskriminan Risiko Inheren, Rentabilitas, Permodalan terhadap Efisiensi	113
59.	Koefisien Fungsi Kanonikal Diskriminan Risiko Inheren, Rentabilitas, Permodalan terhadap Efisiensi	114
60.	Koefisien Fungsi Klasifikasi Diskriminan Risiko Inheren, Rentabilitas, Permodalan terhadap Efisiensi	114
61.	Nilai Eigen Fungsi Diskriminan Risiko Inheren, Rentabilitas, Permodalan terhadap Produktivitas	115
62.	Koefisien Fungsi Kanonikal Diskriminan Risiko Inheren, Rentabilitas, Permodalan terhadap Produktivitas	115
63.	Koefisien Fungsi Klasifikasi Diskriminan Risiko Inheren, Rentabilitas, Permodalan terhadap Produktivitas	115
64.	Nilai Eigen Fungsi Diskriminan Risiko Inheren, Rentabilitas, Permodalan terhadap Profitabilitas	117
65.	Koefisien Fungsi Kanonikal Diskriminan Risiko Inheren, Rentabilitas, Permodalan terhadap Profitabilitas	117



66.	Koefisien Fungsi Klasifikasi Diskriminan Risiko Inheren, Rentabilitas, Permodalan terhadap Profitabilitas	117
67.	Nilai Eigen Fungsi Diskriminan Risiko Inheren, Rentabilitas, Permodalan terhadap <i>Market Valuation</i>	118
68.	Koefisien Fungsi Kanonikal Diskriminan Risiko Inheren, Rentabilitas, Permodalan terhadap <i>Market Valuation</i>	118
69.	Koefisien Fungsi Klasifikasi Diskriminan Risiko Inheren, Rentabilitas, Permodalan terhadap <i>Market Valuation</i>	119
70.	Nilai Eigen Fungsi Diskriminan Risiko Inheren, Rentabilitas, Permodalan terhadap Efisiensi	120
71.	Koefisien Fungsi Kanonikal Diskriminan Risiko Inheren, Rentabilitas, Permodalan terhadap Efisiensi	120
72.	Koefisien Fungsi Kanonikal Diskriminan Risiko Inheren, Rentabilitas, Permodalan terhadap Efisiensi	120
73.	Nilai Eigen Fungsi Diskriminan Risiko Inheren, Rentabilitas, Permodalan terhadap Produktivitas	122
74.	Koefisien Fungsi Kanonikal Diskriminan Risiko Inheren, Rentabilitas, Permodalan terhadap Produktivitas	122
75.	Koefisien Fungsi Klasifikasi Diskriminan Risiko Inheren, Rentabilitas, Permodalan terhadap Produktivitas	122
76.	Nilai Eigen Fungsi Diskriminan Risiko Inheren, Rentabilitas, Permodalan terhadap Profitabilitas	123
77.	Koefisien Fungsi Kanonikal Diskriminan Risiko Inheren, Rentabilitas, Permodalan terhadap Profitabilitas	123
78.	Koefisien Fungsi Klasifikasi Diskriminan Risiko Inheren, Rentabilitas, Permodalan terhadap Profitabilitas	124
79.	Nilai Eigen Fungsi Diskriminan Risiko Inheren, Rentabilitas, Permodalan terhadap <i>Market Valuation</i>	124
80.	Koefisien Fungsi Kanonikal Diskriminan Risiko Inheren, Rentabilitas, Permodalan terhadap <i>Market Valuation</i>	125
81.	Koefisien Fungsi Klasifikasi Diskriminan Risiko Inheren, Rentabilitas, Permodalan terhadap <i>Market Valuation</i>	125
82.	<i>Digraph</i> Aktor Bank Mandiri	127
83.	<i>Digraph</i> Tujuan Bank Mandiri	128
84.	<i>Digraph</i> Tolok Ukur Bank Mandiri	128
85.	<i>Digraph</i> Aktor BRI	129
86.	<i>Digraph</i> Tujuan BRI	130
87.	<i>Digraph</i> Tolok Ukur BRI	130
88.	<i>Digraph</i> Kendala BRI	131
89.	<i>Digraph</i> Aktor BNI	131
90.	<i>Digraph</i> Tujuan BNI	132
91.	<i>Digraph</i> Tolok Ukur BNI	133
92.	<i>Digraph</i> Kendala BNI	133
93.	<i>Digraph</i> Aktor BCA	135
94.	<i>Digraph</i> Tujuan BCA	136
95.	<i>Digraph</i> Tolok Ukur BCA	136



96.	<i>Digraph</i> Kendala BCA	137
97.	<i>Digraph</i> Aktor Bukopin	138
98.	<i>Digraph</i> Tujuan Bukopin	139
99.	<i>Digraph</i> Tolok Ukur Bukopin	139
100.	<i>Digraph</i> Kendala Bukopin	140
101.	<i>Digraph</i> Aktor Bank Mandiri	141
102.	<i>Digraph</i> Tujuan Bank Mandiri	142
103.	<i>Digraph</i> Tolok Ukur Bank Mandiri	143
104.	<i>Digraph</i> Aktor BRI	143
105.	<i>Digraph</i> Tujuan BRI	144
106.	<i>Digraph</i> Tolok Ukur BRI	144
107.	<i>Digraph</i> Kendala BRI	145
108.	<i>Digraph</i> Aktor BNI	146
109.	<i>Digraph</i> Tujuan BNI	146
110.	<i>Digraph</i> Tolok Ukur BNI	147
111.	<i>Digraph</i> Kendala BNI	148
112.	<i>Digraph</i> Aktor BCA	149
113.	<i>Digraph</i> Tujuan BCA	150
114.	<i>Digraph</i> Tolok Ukur BCA	150
115.	<i>Digraph</i> Kendala BCA	151
116.	<i>Digraph</i> Aktor Bukopin	152
117.	<i>Digraph</i> Tujuan Bukopin	153
118.	<i>Digraph</i> Tolok Ukur Bukopin	153
119.	<i>Digraph</i> Kendala Bukopin	154
120.	<i>Digraph</i> Aktor Bank Mandiri	155
121.	<i>Digraph</i> Tujuan Bank Mandiri	156
122.	<i>Digraph</i> Tolok Ukur Bank Mandiri	156
123.	<i>Digraph</i> Aktor BRI	157
124.	<i>Digraph</i> Tujuan BRI	158
125.	<i>Digraph</i> Tolok Ukur BRI	158
126.	<i>Digraph</i> Kendala BRI	159
127.	<i>Digraph</i> Aktor BNI	160
128.	<i>Digraph</i> Tujuan BNI	161
129.	<i>Digraph</i> Tolok Ukur BNI	161
130.	<i>Digraph</i> Kendala BNI	162
131.	<i>Digraph</i> Aktor BCA	163
132.	<i>Digraph</i> Tujuan BCA	150
133.	<i>Digraph</i> Tolok Ukur BCA	164
134.	<i>Digraph</i> Kendala BCA	165
135.	<i>Digraph</i> Aktor Bukopin	166
136.	<i>Digraph</i> Tujuan Bukopin	167
137.	<i>Digraph</i> Tolok Ukur Bukopin	167
138.	<i>Digraph</i> Kendala Bukopin	168



DAFTAR GAMBAR

	Halaman
1. Implikasi Manajerial	5
2. Organ GCG di Perusahaan	13
3. Organ Pendukung GCG	21
4. GCG sebagai Suatu Budaya	23
5. Model Diamond Porter	37
6. Model Diamond Porter Ganda Digeneralisasi	38
7. Hubungan antara berbagai proses manajemen dan <i>competitiveness process</i>	40
8. Struktur Perbankan Indonesia sesuai Visi API	44
9. Perkembangan Konsentrasi Persaingan Perbankan Nasional Tahun 2001-2009	46
10. Dana yang Dihimpun oleh Perbankan per Jenis Bank	48
11. Perbandingan antara Pendapatan Operasional dan Beban Operasional untuk Masing-masing Kelompok Bank	51
12. Kerangka Pemikiran Penelitian	61
13. Proporsi Responden	82
14. Proporsi Tiap Organ GCG	83
15. Model Konseptual Hubungan antara GCG, Tingkat Kesehatan, dan Daya Saing Perbankan pada Bank Pemerintah	177
16. Model Konseptual Hubungan antara GCG, Tingkat Kesehatan, dan Daya Saing Perbankan pada Bank Swasta	178
17. Model Konseptual Hubungan antara GCG, Tingkat Kesehatan, dan Daya Saing Perbankan	179

DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
1. Lampiran Contoh Kuesioner	194
2. Lampiran Uji Kruskal Wallis, Uji t dan Mann Whitney	219
3. Lampiran Uji <i>Spearman Rho</i>	228
4. Lampiran Analisis Diskriminan	230
5. Lampiran <i>Interpretive Structural Modeling</i>	253
6. Lampiran Notulen <i>Focus Group Discussion (FGD)</i>	262